

外商投资特刊

FDI section 塞舌尔

于中非合作论坛北京峰会期间发布 (FOCAC 2018)

2018年9月3日

- 02 投资
- 02 金融服务
- 03 贸易
- 03 聚焦 Vijay 建设
- 04 能源
- 04 旅游
- 丰富多彩的投资机遇
- 蓬勃的金融服务和充满优势的国家
- 印度洋上的商贸枢纽
- 为塞舌尔设定标准的 40 年
- 塞舌尔引领全球、革新可持续资源管理
- 可持续的奢华体验



马埃岛全景 —— 塞舌尔群岛中最大的岛屿、首都维多利亚的所在地。相片：Shutterstock

塞舌尔出色的经济表现以及对自然环境的谨慎管理，令他在可持续性发展方面成为全球的楷模。该国是出名的悠闲观光胜地，并根据自己的发展步伐前进，达到了自然、文化和经济增长这三者的和谐与平衡。

塞舌尔的历史文化独树一帜。在大部分的历史记载中，印度洋上的这些热带岛屿都无人居住，这为物种进化提供了理想条件，孕育了一些地球上最美丽的动植物。直到 1502 年，在欧洲人登陆美洲的 10 年之后，葡萄牙的航海家才第一次发现这个群岛。其后探险家、海盗以及来往亚洲和非洲的商人陆续到访这个列岛，一直到 1770 年才有法国殖民者在此地定居。塞舌尔从法国统治下获得独立不久，1811 年英国控制了塞舌尔。英国人像法国人一样，充份利用该国充裕的海洋及陆地上的自然资源。同时，数以千计的奴隶从阿拉伯商人手中逃脱，开始在此地定居。最终于 1976 年，塞舌尔成为独立国家，直至今日还保持着文化大熔炉的特色。“我们的祖先来自世界各地并在这里组

成一个国家，发展出独特的克里奥尔文化。因为这样的文化根源，我们很好客也十分有素养；很多塞舌尔人都会说英语、法语和克里奥尔语这 3 种语言，甚至其他语言。”塞舌尔的旅游、民航、港口和海运部长，迪迪埃·多格莱 (Didier Dogley) 说道。自独立以后，塞舌尔的发展一直十分出色。今日，塞舌尔是唯一一个被世界银行列入“高收入”类别的非洲国家。据非洲发展银行表述，塞舌尔通过世界级的旅游观光业、丰富的海产及蓬勃的金融行业促进经济增长，使得过去 10 年经济表现卓越。塞舌尔对于保育自然环境的承诺与决心也是与众不同。在倡导关注气候变化和环境保育的国际社群中，这个小国家现在是最响亮的声音之一。在 2016 年，塞舌尔开创先河，执行了首个海洋保护的债务交

换项目，将国内 15% 的海域 (2021 年将达到 30%) 划为保护区。同样在可再生能源方面，塞舌尔亦设定了一系列世界上最宏伟的目标，并且正在安设非洲首个公用事业级的浮动太阳能发电项目。

塞舌尔是唯一一个被世界银行列入“高收入”类别的非洲国家

这个小岛国很明显地在一条正确的发展道路上，原因是因为当地多元化的文化，以及从平静的蔚蓝海洋、清新的空气以及蓬勃的野生生物中获得灵感。

+ 数据概览

人口	95,000 人
首都	维多利亚 (位于马埃岛)
货币	塞舌尔卢比
岛屿数	115 座
人均国内生产总值	15,410 美元 (2016 年)
专属经济区面积	140 万平方公里
来源：世界银行	

双边关系

中塞关系步入辉煌时代

中国一直是塞舌尔文化熔炉的一部分，几年来中塞的合作关系达到了新的层面。

塞舌尔位于印度洋上，这个人口少于 10 万的热带岛国，看上去与中国没有什么相似之处，但两国却拥有 10 年以上的伙伴和同盟关系。就在 1976 年 6 月、塞舌尔独立的第二天，两国

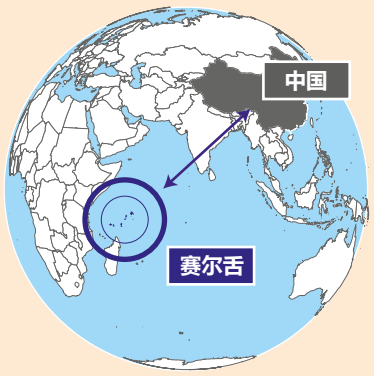
已经建交，近年愈发全球化的发展趋势也令这段关系更加紧密。即便在塞舌尔独立以前，中国已经在这个多元文化的国家留下足迹——无论是饮食菜式、文化，还是最近在维多利亚新建的宝塔。第一批中国人于 1863 年抵达塞舌尔，自此中华社群便在这里落地开花。在塞舌尔的近代历史当中，中国也一直是其关键的发展伙伴。“无论是医疗系统、教育系统、国会大厦的建设还是司法系统，中国政府一直以来都对塞舌尔的发展不遗余力的给予帮助，”塞舌尔总统，丹尼·富尔 (Danny Faure) 说。

“中国十分重视与塞舌尔的关系。”

- 中国国家主席习近平

尤其是近几年，两国的政治文化关系愈发紧密。最新动向包括：2013 年，两国实行免签证旅游政策；2014 年，塞舌尔举办首个塞中友好日庆祝活动；2016 年，塞舌尔国家植物园中设立了“广州花园”，作为与该中国地区合作的友好象征。2016 年，中国国家主席习近平也提

到了这段紧密的关系，表示中国十分重视与塞舌尔的关系并希望共同将两国的双边关系推向新的层面。



问答

“塞舌尔—通往非洲的门户”



塞舌尔总统 Danny Faure。图片：总统办公室

丹尼·富尔 (Danny Faure) 自 2016 年起出任塞舌尔总统。这位风度翩翩的领导人以强劲的财政政策支持其执政，带领塞舌尔步入创新发展的时代。

您对塞舌尔的愿景是什么？

我认为塞舌尔需要遵循有力而健全的宏观经济政策促进经济增长，给我们机会为人民带来更美好的未来规划，而强劲的财政政策是重中之重。同时，我们会继续在自然环境保护方面起到领导作用。我们不应该将塞舌尔的美丽自然环境视为理所当然，人们为了它前来，因此我们需要精心打理来保育它，并且持续地教育国民去关心本国。这也说明了自然环境是我们发展的根基。我们将实现可持续发展，对这一目标我们也很务实。我们做任何事情都要寻求平衡，这是至关重要的。

双边关系，这也意味着人与人之间的联系。我们十分高兴地看见越来越多的中国游客到访塞舌尔。同时塞舌尔也可以成为通往非洲大陆的门户：中国可以利用我们的金融服务，我们也可以增加商业和贸易的来往。基础设施建设也是一个有成长潜力的新领域，可以为促进塞中的政府间合作带来更多可能性。为了让塞舌尔保持成长势头并且拓展新的领域，在基础设施发展方面，我们投入极大的努力建设新的基础设施和升级现有设施。

塞舌尔的经济表现如此出色，是因为哪些主要因素？

首先，去年塞舌尔的游客数量增加了 16%。这个数字之所以会不断增长，是因为我们奉行开放天空政策，我国岛屿之间的交通因航空路线变得越发便捷。另一个关键因素是塞舌尔保持政治稳定。我国的经济建立在良好、稳定的基础上，并有实力强劲的机构支持。同样，我们保护我国自然环境，因此塞舌尔拥有高质量的水和空气，这些因素也促进旅游业发展。我们拥有以预防为基础、良好而全面的医疗体制，并成功对抗一些影响非洲大陆的疾病。另外塞舌尔有完善的通讯系统，人们可以便捷地联系职场以及家人，这些都是好的经济指标。这里是一个运转有序和充满活力的国家——人们不断前进，经济也是蓬勃发展。

您如何评估中塞关系的现状？

塞舌尔和中国拥有良好的关系。我们十分重视中国在社会和经济发展方面为我国提供的支持。这是一段十分有趣的伙伴关系。当我们说到促进塞中

“我们将实现可持续发展，对这一目标我们也很务实。我们做任何事情都要寻求平衡，这是至关重要的。”

您将参加中非合作论坛 (FOCAC) 北京峰会。您对该活动有什么期望？

我希望能够继续开展基础设施领域的讨论，这是塞舌尔未来 25 年发展阶段的重点。新的填海项目将会建设更多具发展潜力的人工岛，我们在这方面也欢迎中国的专家给予意见。我认为该项目也能够很好地配合区域内贸易的增长。非洲将会成为世界最大的自由贸易区之一，而非洲联盟刚刚通过创建非洲大陆自由贸易区 (AfCFTA) 的决议。简单来说，所有的经济体都迈向融合，因此我们希望找到一个平台吸引外商直接投资，将塞舌尔打造成为一个贸易枢纽。

印度洋海上加油服务

作为战略要地维多利亚港海域独家石油供应商，塞舌尔石油公司 (Seypec) 为用户提供多样高端的海上加油设施，加油终端数量持续增长中。

www.seypec.com

Seychelles Petroleum Company Limited. New Port, PO Box 222, Victoria, Mahe, Seychelles 电话: (+248) 4290600 | 传真: (+248) 4224456

问答

如何增强投资者的信心？



“我们正在敲定有关公私合营模式的法律，将会为私营部门参与公共投资创造更多机遇。”

Maurice J. L. Loustau-Lalanne 大使
财政、贸易、投资和经济规划部长

可能是最小的国家之一。在塞中关系当中我比较感动的是，中国虽然知道我们是小国家，却仍然把我们看作平等的伙伴，这是塞中关系的胶合剂。我们必须维持这种关系，同时需要思考塞舌尔如何能够帮助中国。在联合国或者其他国际论坛投票时，塞舌尔有一票，而中国也意识到这一点。中国十分精明但一点也不高傲。

您认为在哪些领域塞舌尔和中国的合作关系会进一步加强？

就经济部内部而言，与中国的合作主要集中在投资、贸易以及来自中国政府的重大项目补助金这些方面。塞舌尔参与“一带一路”项目倡议，这也是我鼓励中国企业参加港口扩展建设的原因。在众多领域中国企业都给予塞舌尔极大的帮助——他们几乎建设了我国所有的学校、医院和道路。他们现正为政府持有的塞舌尔广播公司建设广播大楼。目前，我们正在敲定有关公私合营模式（PPP）的法律，这将会为私营部门参与公共投资创造更多机遇。从数据可见，在塞舌尔的中国投资者主要投资在金融服务、贸易零售、进口批发、旅游业以及制造业。同时，在渔业和房地产、信息技术、蓝色经济以及公私营的基础设施建设等领域的投资亦有所增加。我正大力推动中国投资者参与塞舌尔未来的发展，包括港口扩张项目、填海项目和一个隧道建设项目；这些都是中国承包商可以参与的大型土木工程项

塞舌尔的经济增长在过去 10 年尤显强劲。其中的原因是什么，而对于 2018 年的期望又是什么？

2017 年，塞舌尔的宏观经济表现依然强劲，预计经济增速超过 5%，反映了蓬勃的旅游观光活动、强劲的渔业出产以及私营部门的信贷扩张。我们预计 2018 和 2019 年经济增速达 3.5% 和 3.2%，主要受益于旅游产业的增长。塞舌尔政府坚信私营部门是推动经济增长的主要动力，而公营部门则该继续担任私营举措和投资之间的促成者。

为保障未来的增长，经济部采取了哪些策略？

经济部最主要的策略包括发展宏观财政框架，以保证金融和经济政策的公信力以及一贯性；并且保持具有活力的贸易体制以保障贸易活动的利益最大化。同时，我们亦希望在塞舌尔做生意变得更简单，这必须要有组织和高效率的机构、框架和系统，让我们能够提供更加协调、分散以及高效的投资和商业协助服务。另外，我们还必须评估和顺应不

断发展的经济政治环境，例如我们正在起草一份新的全国投资政策来提高透明度和可预见性，提升潜在的投资者对我们的信心。

“2017 年，塞舌尔的经济增速预计超过 5%。”

您能概括一下，为进一步保障银行业而实行的措施吗？

目前，塞舌尔大多数的银行在主要货币方面，只建立了一个代理银行关系，例如美元。我们成立了高级委员会来解决这个问题。我们现在正与一些中国的银行合作，并希望不久的将来可以跟其中一间签署代理银行协议。与此同时，塞舌尔官方声明要重新审视离岸银行业务的模式，目的是逐渐从当前的国际银行中心模式转向一个更加透明的机制。

您如何看待当前塞舌尔和中国的关系？

在人口方面，中国是世界大国，而我们

投资

丰富多彩的投资机遇

塞舌尔的投资机遇正如该国洁净的海水般，数之不尽并且清晰透明。对于热衷于带领全球增长的国际投资者而言，塞舌尔是一个天堂，在此我们列举五个最主要的原因。

生态旅游的世界领导者

塞舌尔在自然环境保育方面引领世界。在国内旅游业尤其依赖生态旅游的情况下，塞舌尔发展旅游业时采取注重自然环境的策略。在此过程中，该国致力确保投资项目能够促进旅游业，同时亦能保持生态保护意识、避免过度开发。这个方针为投资者创造了独特的机会，让他们参与环保型旅游业的基础设施建设项目、可持续性房地产以及其他增值项目，包括娱乐、体育、医疗、养生以及休闲等的设施建设。

多样化的机遇组合

除了投资旅游业，塞舌尔还提供多种多样的机会。投资者可以探索农业综合企业的可能性，尤其是创新型的食物生产系统，例如垂直耕种、水耕、气雾栽培等技术，借以用更少的空间生产更多食物。该国广阔的海域亦提供众多“蓝色经济”的机会——通过可持续的发展项目达到增长与保育的平衡。同样，塞舌尔的稳定政治、特惠的税收制度以及快捷的处理程序也令金融服务行业极具吸引力。虽然信息通讯技术已经彻底改变了这个与世隔绝的国家，但在未来创新技术发展方面，机会依然丰富多彩。

迈向非洲的基石

地理上，塞舌尔位于亚洲与非洲之间，对于希望在两个大陆之间建立关系的中国投资者来说极具吸引力。塞舌尔拥有连接非洲内陆与亚洲的海路以及空路交通。主要航班抵达塞舌尔国际机场，而国际航运航线定期使用塞舌尔的主要港口，这是区域内吃水最深的港口之一。该港口现正进行大型扩张工程，不但可以提升港口容量更会导入一系列新的船

运技术。提到地理性优势，塞舌尔的地理位置能免于区域内的台风。

中等规模投资者的理想之地

那些相对上尚未被开发的中规模市场，中等规模投资者看好其潜力，对他们而言塞舌尔的经济相当理想。包括本地人口、外籍人士以及游客在内，塞舌尔的出入境旅客流量在每年 50 万人次以下。因此，塞舌尔对于那些理解这个规模的市场、并且有兴趣顺应当地生态环保增长战略投资、慧眼独具的投资者来说，这里是一片理想的投资之地。



位于马埃岛的维多利亚港。图片：塞舌尔投资委员会

塞舌尔投资局提供量身定制的协助

塞舌尔投资局（SIB）成立于 2004 年，为潜在投资者提供一站式服务。塞舌尔投资局随时准备与投资者同行共同前行，从投资仅是一个想法的初始阶段，一直到投资项目完成为止。一旦投资者对想投资的领域有了想法，塞舌尔投资局在每一个环节都会紧密配合，包括协助投资者锁定机会、指引他们准备所需文件、协调不同政府部门、和最终为他们的项目开绿灯。

问答

Cindy Vidot
塞舌尔投资委员会（SIB）首席执行官



辛蒂·维多特（Cindy Vidot）自 2018 年 1 月起担任塞舌尔投资局（SIB）的首席执行官，亦是全国大力推动促成对塞投资中的关键力量。

您如何评估当前塞舌尔的投资环境？

近年来，塞舌尔的经济正在逐步增长。我们看一看投资局的关键业绩指标——塞舌尔 2017 年的国内生产总值增速预计是 6.27%，而在 2018 年上半年外商直接投资（FDI）增加了 6000 万美元，同比增长 57%。

“在 2018 年上半年塞舌尔的外商直接投资（FDI）增加了 6000 万美元，同比增长 57%。”

在塞舌尔友好的商业环境中，您认为最值得重点指出的有哪些因素？

目前，塞舌尔全国上下都在努力改善国内的投资环境，我们投资局亦积极参与其中。从最高层次的政府部门统领协调这一点可以看出，塞舌尔整个国家对此是多么坚定和重视。

您对中国商界和决策者有什么寄语呢？

塞舌尔投资局随时为希望进入塞舌尔市场的人提供帮助。我们会在这里回答你们的任何疑问——这是我们工作的核心。投资者的任何问题，广泛至“我能在塞舌尔做什么？这里的需求在哪里？”这一类问题我们都能够回答。

金融服务 | FOCUS ON FINANCIAL SERVICES AUTHORITY SEYCHELLES

蓬勃的金融服务和充满优势的国家

塞舌尔坐落于非洲与亚洲之间的印度洋上，凭借稳定的政治和规管环境以及公私营部门无缝的合作，因此成为国际金融服务行业的佼佼者。该国结合最高级别的国际商业标准，致力为高要求的国际客户提供服务，当地金融业所提供的产品种类也正在不断增加。



今年 9 月，塞舌尔有关部门人员将出席中非合作论坛——2018 北京峰会，进一步推进中非双边关系和经贸关系的发展。

除了悠闲的海洋景观，塞舌尔也拥有一系列的关键因素，令其成为极具吸引力的国际创业基地。该国政府稳定，并有极其方便高效的公司注册成立程序。这里的税率低，并与包括中国在内约 35 个国家达成避免双重征税的协定。再者，塞舌尔的金融服务业活力蓬勃，投资产品极具竞争力，同时产品种类不断增加。

塞舌尔金融服务局（FSA）于 2013 年成立，负责非银行金融服务业的批准许可、监管和发展，其中最为重要的任务是保证让金融服务业活力蓬勃的同时，遵循国际社会所接受的、高标准的行业操守。

塞舌尔金融服务局（FSA）的现任首席执行官，Steve Fanny 博士现在希望 FSA 能够与塞舌尔投资局联手合作，吸引亚洲以及国际客户利用塞舌尔作为它们的金融服务管辖权。中国是塞舌尔金融服务业的主要受益者，因此 2018 年 11 月，塞

“非洲和亚洲拥有增长最快的经济体，而企业需要置身于有增长的地区。”

Steve Fanny 博士，塞舌尔金融服务局首席执行官

舌尔金融服务局将参加在上海举办的中国离岸金融峰会，进一步探讨塞舌尔的优势以及与中国金融中介合作的可能性。

塞舌尔在连接亚洲和非洲的路线上，中国企业可以利用我们的避免双重征税协定在非洲获得更好的交易和汇率，以及由此带来的最大回报，” Fanny 博士解释道。

“我认为下一步我们应该到非洲，向那里的人们说明他们可以怎样利用塞舌尔的互惠基金以及其他产品。就欧洲的经济现状来看，我认为大多

数国家都正在考虑与亚洲和非洲合作——这一点十分实际。非洲和亚洲拥有增长最快的经济体，而企业需要置身于有增长的地区。”

很多在塞舌尔开设公司的企业都选择注册国际商业公司（IBC）。在当地公司注册成立的程序十分快捷，该国对国际商业公司没有实缴资本的要求，并且公司注册的费用较低，对于大小型企业都非常合适。国际商业公司可以是 100% 的外商独资企业，由于在会计方面有合理的财务报告义务、并且不对其利润征税，因此是成为开展国际商业活动的理想平台。

除了出名的国际商业公司之外，塞舌尔还开发了一系列其他金融产品，包括基金会、国际信托基金、集体投资计划、证券、非国内保险以及塞舌尔国际贸易区，让投资者可以在司法管辖区内通过该司法管辖区、开展性价比极高的国际贸易活动。

Fanny 博士承诺，随着时间和技术

环境的变化，塞舌尔的金融行业会有更多的创新。“我们应该欢迎随着金融服务行业创新而带来的新理念，比如说金融科技（fintech），”他说道，有关规管这个增长领域的新法例将在不久之后出台。

塞舌尔金融服务局的首席执行官在其他领域也看到了机遇——充分利用塞舌尔邻近非洲、亚洲以及中东地区的地理优势。比如说伊斯兰金融，就是 Fanny 博士锁定的新的潜在增长市场，而塞舌尔亦有计划发展符合伊斯兰教规的金融产品。

即使在千变万化的世界当中，塞舌尔金融服务局亦充分意识到机密性对于很多投资者十分重要，包括中国企业在内。“中国投资者应该留意在哪些司法管辖区可以保密注册，在哪些地方必须公开。在塞舌尔，我们仍然相信应该给予投资者一定程度的保密性和保护，因此他们的资料不会被公开” Fanny 表示。



Steve Fanny 博士
塞舌尔金融服务局（FSA）首席执行官

塞舌尔金融服务局的首席执行官解释塞舌尔为何能成为一个极具吸引力的司法管辖区，包括众多的避免双重征税协定、广泛的投资产品，以及作为非洲与亚洲的门户地位。

您在 2017 年被任命为塞舌尔金融服务局的首席执行官，您的关键目标有哪些？

我们相信塞舌尔有极大的潜力成为国际金融中心，但我们需要在充分利用自身优势，锁定价值定位方面做更多努力。过去，我们十分依靠塞舌尔国际商业公司（IBC），这是离岸公司的其中一种。现在，我认为塞舌尔是时候重整既有法例，特别是关于集体投资计划以及塞舌尔特别执照公司（CSL），让投资者能利用塞舌尔与超过 35 国（包括中国在内的）的避免双重征税协定。

在努力向中国投资者推荐塞舌尔这一方面，您的工作有哪些？

我们在中国举行了多次巡展，塞舌尔金融服务局亦参加了 2017 年中国离岸金融上海峰会。曾经，国际商业公司在中国是英属维尔京群岛的代名词，但今天中国人已经知道在诸如塞舌尔

等的管辖区也有提供注册国际商业公司的服务。中国对塞舌尔的印象十分深刻，但我们需要继续培养良好印象，引起中国人对我国投资的兴趣。

塞舌尔金融服务行业目前有哪些创新？

每个人都知道金融科技（fintech）是目前最尖端的金融服务。塞舌尔已经着手起草这一方面的法例，一旦获得通过并且开始执行，塞舌尔可能成为非洲首个提供金融科技活动规管框架的司法管辖区。现在已有一个世界金融科技的巨头企业坐落塞舌尔境内，很多其他国家亦朝这个方向发展，但是他们还没有这方面的规管框架，因此这项法例对我们相当重要。



www.fsaseychelles.sc

贸易

印度洋上的商贸枢纽

塞舌尔的渔业蓬勃，但受制于当地有限的土地资源，因此并不打算成为生产商品的巨头。该国领导希望借助当地优越的海洋位置，鼓励创新和创业，让塞舌尔成为一个商贸枢纽，这一切，将由新的港口基础建设提供支持。

概览塞舌尔的贸易数据我们不难发现，本地居民和游客的商品需求难免地超过了该国的生产能力。2016 年，在部分支出被旅游业收入抵消的情况下，塞舌尔的贸易赤字仍达到 11.3 亿美元。塞舌尔的头号出口商品是加工鱼类产品——出口总值达 2 亿 5900 万美元(2016 年)，以及非鱼类冷冻鱼——出口总值达 2 亿 800 万美元。

基础设施的改善意味着鱼类产品加工业有进一步发展的潜力。“在冷藏库以及加工设施方面给予适当投资，将能让塞舌尔的海鲜产业集中于附加值更高的生产上，”塞舌尔港务局的总裁，安德烈·希瑟上尉(Col. Andre Ciseau)说道。塞舌尔港务局目前正在监察工程总值 4100 万美元的维多利亚港扩张和现代化建设项目，该项目将令这个港口变身成为区域内的主要转运枢纽。

改善基础设施能为商贸发展奠定基

础，塞舌尔总统丹尼·富尔(Danny Faure)表示计划在 2018 年中非合作论坛(FOCAC)北京峰会上与中国投资者讨论这一重点。富尔总统称，中国的“一带一路”项目倡议正在改变环印度洋区域，情况正如非洲迈向创建非洲大陆自由贸易区(AfCFTA)一样。“所有的经济体都迈向融合，因此我们冀望找到一个平台吸引外商直接投资，打造塞舌尔成为一个枢纽。”富尔总统说道。

凭借优化的港口和货物转运区，塞舌尔已经做好准备利用其优越地理位置(距离非洲海岸 1000 海里、波斯湾主要港口 2000 海里)，促进区域内的贸易并从中受益。“我们的地理位置具战略性优势。我们全天候 24 小时营业，年中无休，并拥有现代化的通讯系统；毫无疑问，我们能够成为新“海洋丝绸之路”的下一个商业平台，”希瑟上尉说。新的港口设施同时也配



虽然塞舌尔是鱼类、热带水果和其他农产品的出口国，但是作为一个岛国，他也严重依赖产品进口。图片：塞舌尔贸易公司。

合塞舌尔石油公司的计划，让塞舌尔成长并成为区域内的燃料分配枢纽。

有了物流以及基础设施升级的布局，塞舌尔的财政、贸易、投资和经济规划部长，莫里斯·罗斯托-拉兰(Maurice J. L. Loustau-Lalanne)概括了政府通过改善国内商业环境来吸引全球各地的创业者的方针。“我们必须拥有高效率和有组织的机构、框架和系统，以便提供更加协调、分散以及高效的投资和商业协助服务。”

多样化是创造更佳贸易机遇的关键；特别在诸如水产养殖业等新领域，我们预见发展潜力巨大——包括生产海参等以往没有被养殖的亚洲美饌，以及电子基础设施改善所带来的电子

“所有的经济体都迈向融合，因此我们冀望找到一个平台吸引外商直接投资，打造塞舌尔成为一个枢纽。”

—丹尼·富尔，塞舌尔总统

商务机遇。2018 年初，塞舌尔与塞浦路斯签署了双边协定，计划在电子商务以及网络安全等新领域中合作。

问答

Christine Joubert
塞舌尔贸易公司 (STC) 总裁



克莉丝汀·约伯特(Christine Joubert)在担任塞舌尔贸易公司(STC)的副总裁后，于 2017 年出任该公司的总裁。在确保供应价格合理的生活必需品这个公共任务下，这家由政府持有的公司成为区域内其中一个增速最快的快速消费品供应商、以及塞舌尔最大的进口商。

在平衡公共服务角色和公司牟利的需求当中，塞舌尔贸易公司面临哪些重大挑战？

航运、商品价格以及汇率的波动为我们带来巨大挑战。因为我们的任务是提供生活必需品，并保证它们随时供应充足及价格稳定，我们需要十分小心地管理这些外部因素。多样化是我供应链管理的核心一环。当你在贸易对手及商品类型方面能够做到多样化，你就能以更

具竞争力的价格交易、并获得更多类型的商品。我们不断寻找能够长期合作的供应商——前提是他们能理解我们的需求，而双方亦可以合作创造双赢局面，因此我们不相信一次性的商业交易。

“我们期待“一带一路”项目能够改善物流，令世界各地更加容易采购商品。”

你们如何对冲国际市场上动荡的食品价格？

虽然近年国际市场的价格有所波动，自 2010 年起我们仍然成功地将生活必需品的价格保持在恒定水平。究其原因是因为我们开拓了其他高利润的商品，并且打造稳定的供应商基础。我们采购商品会根据最佳库存水平、供应商信用、外汇汇率管理等进行计划，结合多样化的商品组合和供应渠道，让我司得以保持财政稳定。

在与中国以及其他国家的贸易方面，你们对“一带一路”项目有何期望？

我们期待“一带一路”项目能够改善航运和物流，令我们能够更加容易地从世界各地采购商品。同样的，我们也期待与参加“一带一路”项目倡议的亚洲以及欧洲国家合作，以便强化我国的知识基础。

问答



Pamela Charlette
住房、土地、基础设施和陆路交通部长

帕梅拉·夏莱特概括了塞舌尔的新发展计划、以及国际投资者参与其中的各项机会。

在基础设施发展中，您最着重的是哪些项目？

道路网络是塞舌尔目前的一大挑战。我们正规划建设绕道、公路支线、隧道以及大桥，但这些项目都需要资金。政府正准备在马埃岛和普拉兰岛的 5 个地点收回 82 公顷的土地，预计需要 6700 万欧元。我们亦着重公共房屋建设，力求达到政府定下的目标。

中国在“一带一路”项目倡议中展现了国际性的领导力，塞舌尔能如何从中获益？

中国一直走在我国发展的前沿。中国政府为塞舌尔的不少基础设施建设提供资金，包括建设塞舌尔最高法院、塞舌尔广播公司大楼以及昂斯皇家医院。我们欢迎更多合作，包括通过双边协定、补助金或诸如公私合营模式等其他筹资方案。

在塞舌尔政府的决策中，环境可持续性有多重要？

塞舌尔的环境十分脆弱，我们需要密切关注气候变化，以及我们的一举一动对岛屿环境所带来的影响。塞舌尔在可再生能源方面有重大进展，总统亦公布我国需要逐步转用液化天然气——这也是另一个欢迎中国投资的领域。



作为一个由 115 座岛屿组成的国家，塞舌尔有其明显的优势，包括独特的生态系统，以及绵延不断的海岸线和海洋资源。但该国也面临不少挑战，尤其在土地和基础设施建设方面。因此，塞舌尔不断提出创新方案，希望在最大限度利用现有空间的同时，尊重自然环境，为气候变化带来的影响做好准备。

精明而具策略性的发展是塞舌尔的未来方向。在该国基础设施的战略性扩张中，最主要的项目是计划性发展维多利亚港，以及在马埃岛的一系列隧道建设，目的是为预防当地贸易增长所带来的交通阻塞。精明的做法是：利用这些隧道来提升塞舌尔的公用服务设施水平，并将工程中的土壤运用在新的水库建设项目上；同时提高建筑标准，以应对今后更为不稳定的气候环境所带来的不良影响。“我们需要想办法将电话线、电缆、供水和污水等公用设施覆盖至所有岛屿，而隧道在这层面上十分有价值。它们不但可以缩短交通时间，更可以促进整体发展的稳定性，降低在岛屿上的商

业营运成本，”塞舌尔的住房、土地、基础设施和陆路交通部长，帕梅拉·夏莱特(Pamela Charlette)解释道。

塞舌尔的主要港口维多利亚港现正进行价值 4100 万美元的扩张计划，对于这个岛国，这是未来愿景的核心。有关该项目设计的国际投标会将在今年举行，工程第一阶段将建设一个全长 600 米的码头，第二阶段则包括进港航道的疏浚工程、以及将调头区挖深至海拔负 15 米。与此同时，项目还会在海港中添加一个全新的人工岛，以增加集装箱空间，因为维多利亚港冀望在满足本地需求外同时成为国际性的转运中心。

“一旦维多利亚港可以迎接吃水更



1. 位于马埃岛的商业港口维多利亚港不久将进行 4100 万美元的升级改造。
2. 维多利亚港的扩建工程。
图片：塞舌尔港务局、塞舌尔投资委员会

“一旦维多利亚港可以迎接吃水更深的大型船只，我们将会有新的优势并改变区域内的船舶流动模式”

—安德烈·希瑟上尉，塞舌尔港务局总裁

深的大型船只，我们将会有新的优势并改变区域内的船舶流动模式，”塞舌尔港务局的总裁，安德烈·希瑟上

尉(Col. Andre Ciseau)如是说。

据塞舌尔的旅游、民航、港口和海运部长，迪迪埃·多格莱(Didier Dogley)说，该国的另一个主要出入口——马埃岛的国际机场，亦即将不足以应对庞大的需求。他表示：“我们可能需要建设一个全新的机场。”

另一方面，中国已在塞舌尔承办多个主要项目，也将会是该国基础设施发展上的关键伙伴。今年 3 月，习近平在全国两会中再次当选国家主席；塞舌尔总统，丹尼·富尔在致习近平的贺词中提到中国的“一带一路”项目倡议，他表示在促进世界贸易和融合方面，倡议反映出中国政府愿意承担更重要角色的决心。



1. Vijay 完全建造了马埃岛附近的瑟夫度假村。该度假村将圣安妮海洋公园郁郁葱葱的景观融入其中，是一个拥有 24 栋别墅的梦幻之地。

为塞舌尔设定标准的 40 年

Vijay Construction 在塞舌尔拥有多样化的项目组合，决心要保持并且提高他们在过去 40 年树立的卓越声誉。

V.J. Patel 是一位经验丰富的土木工程师，于 1979 年决定放弃舒适的职位创业，成立 Vijay Construction。现在该公司已从仅承办一间酒店工程的小团队变成塞舌尔最大的建筑公司之一。现时，Vijay

Construction 有 1500 名员工，其项目组合横跨建筑、土木工程、海滨工程以及机械工程。

“我在动荡时期离开高薪舒适的职位投身创业，人们都以为我疯了，”Patel 说道。“但一切都很顺利，我们涉足基础设施建设，仅与国际企业竞争并发挥作了为本地人的优势。”

Vijay Construction 与塞舌尔一同成长发展，成功执行了国内多个重要的发展项目，包括高级酒店、购物中心和住宅以及道路、港口、管道和石油储存设施。虽然该公司涉猎领域相当广泛，有一样是他们持之以恒的：准时地、在预算内以最高水准完成工程。

凭借丰富经验及良好声誉，Vijay Construction 赢得机会成为塞舌尔地标性项目——伊甸岛的主要承包商。该项目包括在这个 5 万平方米的人工岛上建设酒店、度假村、开展商业空间以及其他旅游发展工程。

“多年来的工作方式赢得卓越名声，对此我们非常满意。我们获得相当积极的反馈。我相信人们会说我们可靠、坦诚，并且会以客户同意的预算完成他们所要的产品，”Patel 解释道。

展望未来，Patel 相信他的祖国还需要更多的发展。

“随着塞舌尔人民生活水平的提升，这里还需要众多基础设施项目，包括道路、水务以及污水处理。港口和道路是两个最主要的需求，”他表示。



2. Vijay 是伊甸岛开发区中心伊甸广场的主要承包商，该广场有高端购物中心、超市、餐厅和保龄球馆。3. Vijay 在不短 13 个月的时间里，建造完成了国家体育场。2011 年印度洋运动会在此举行。图片：Vijay 建筑



“多年来的工作方式赢得卓越名声，对此我们非常满意。”

V J Patel, Vijay Construction 的创始人兼总经理

VIJAY
Engineers • Contractors
www.vijay.sc

塞舌尔引领全球革新可持续资源管理

塞舌尔的领导人们意识到当地的自然环境是该国最大的自然资源，因此制定了绿色能源政策，在发展国民经济的同时保育自然环境，并谨慎管理海产捕捞与土地利用。

当今世界上鲜有地方如塞舌尔般注重保护自然环境。塞舌尔一直十分依赖进口柴油发电；2007-08 年石油危机以后，塞舌尔能源委员会成立并努力改变这个现状，逐渐推进塞舌尔的能源产业使用比较清洁的能源。自成立后，塞舌尔能源委员会成为该国整个电力行业的监管者，由此可见这项任务是多么重要。

凭借能源委员会的努力，令屋顶太阳能板在国内各个岛屿得以普及，其中包括非洲首个公用事业级的浮动光伏发电项目；同时借助中国的资金，他们还计划在当地所有学校建设和使用光伏发电；更打算将其中一座岛屿打造成未来“100% 清洁能源模式”的示范模型。塞舌尔能源委员会的总裁托尼·依马杜瓦 (Tony Imaduwa) 强调，虽然塞舌尔电网需要注入巨大投资、才可以最大限度的利用可再生能源，但是这并不会阻止他的宏图大计。“如果能够实现利用可再生能源 24 小时不间断的稳定供电，那么我们就有足够的自信说：我们正迈向 100% 的清洁能源使用率。”

塞舌尔的燃料行业亦正在发生变化——塞舌尔政府表明了该国改用液化天然气 (LNG) 代替石油的意愿，而这个举措将会需要巨大的基础设施投资。塞舌尔石油公司 (SEYPEC) 主席，塞尔温·詹德隆 (Selwyn Gendron) 预见有潜力发展一个新的液化天然气区域市场，其中包括莫桑比克等有天

然气储备的国家。

与此同时，在塞舌尔国家石油公司 (PetroSeychelles) 的主导之下，塞舌尔也正在寻找他们国家的海底石油储备。该公司的总裁帕特里克·约瑟 (Patrick Joseph) 相信这次勘探性钻探将会带来“世界级”的发现。

“塞舌尔拥有着纯净的水域和适宜的气候条件，是理想的水产养殖之地。”

- 查尔斯·巴斯蒂安, 塞舌尔渔业和农业部长

对于塞舌尔石油公司而言，扩张维多利亚港是一个关键性发展项目、奠定基础让塞舌尔成为区域内的燃料分配枢纽。“该项目完成后，能让更大型的船舶靠港停泊，缩短油轮的卸货时间。这将会大大改善效率 and 安全性，港口过于拥挤始终是一个问题，”詹德隆说道。

除了让空气更干净的目塞外，洁净的海洋对于塞舌尔的最大出口行业——渔业也是至关重要的。据塞舌尔渔业局 (SFA) 的总裁，罗尼·雷诺 (Ronny Renaud) 所说，“可持续海产品标签”是塞舌尔鱼类以及海产品的竞争力所在。现在，塞舌尔正管理着 140 万平方公里的专属经济区 (EEZ) 海域。

“我们正在通过可持续性管理，让渔业资源的利用达到最大化。我们需要理解生态系统，而不是将鱼类仅看作是数字，”雷诺表示。

塞舌尔的渔业和农业部长，查尔斯·巴斯蒂安 (Charles Bastienne) 希望能精明地运用有限资源，在刺激土地运用和出口的同时、不会过度开发影响自然环境。他表示：“塞舌尔拥有着纯净的水域和适宜的气候条件，是理想的水产养殖之地”，并强调需要发展鱼类加工产业，为塞舌尔的渔业进一步增值。

问答



Selwyn Gendron 博士
塞舌尔石油公司主席

由塞舌尔政府持有的塞舌尔石油公司 (SEYPEC)，于 1985 年成立，主要进口与分销石油产品。现在，该公司矢志成为燃料供应的地域枢纽。



1. 马埃岛风力涡轮机。 图片：Shutterstock 2. 塞舌尔石油公司的工人们。图片：塞舌尔石油公司 3. 塞舌尔一个屋顶上的太阳能电池板。 图片：塞舌尔能源委员会

塞舌尔石油公司的发展历史中有哪些关键性的里程碑？

塞舌尔石油公司最大的成就之一是与马来西亚国家石油 (PETRONAS) 达成投资协议——他们的投资改善我国设施、让他们在塞舌尔储存更多的燃料，这些燃料其后将会再次出口给过路的船舶以及国际航班。另外还有一个本地基础设施扩建项目，包括将石油运输至机场的管道。我司自 2002 年起拥有一支由 6 艘油轮组成的船队，现在在该船队相关的借款已经全数付清，因此我们拥有强劲的资产实力。

您能否为我们描述成为引领西印度洋的石油公司这一个企业愿景？

最初我们运用已有的石油储存设施，

“中国可以主导石油的运输，而我们则承担起区域再分销枢纽这个角色。”

由很小的规模起步。当我们进口石油时，供应商拥有油轮中的石油，而我们则出租储存空间租给他们。这个项目将会成为区域间的石油运输的储存库——石油由塞舌尔以更小的船舶运出，送至科摩罗和马达加斯加等区域内的其他国家。在这个构想中，中国可以主导石油的运输，而我们则承担起区域内再分销枢纽角色。这其中有着潜在商机，让中国投资能源基础设施建设。

问答

Didier Dogley
塞舌尔旅游、民航、港口和海运部长



作为塞舌尔上一任的环境部长，迪迪埃·多格莱坚决以绿色发展理念管理旅游业。

您认为塞舌尔作为一个旅游目的地，最大的优势有哪些？

塞舌尔的旅游业自上世纪 60 年代开始发展，而成功发展的最主要原因，是因为我们一直选择可持续发展，并考虑每一个岛屿的大小、人口，以质量为重。自古以来，塞舌尔就是独一无二，他是地球上唯一一个远离陆地的，由花岗岩组成的群岛。我们的动植物亦十分特别，人们经常讨论科隆群岛上的巨大陆龟，但在塞舌尔，这些温顺的巨大动物的数量比人还要多。我们的人民来自世界各地，同时这里也是一个非常安全的地方。

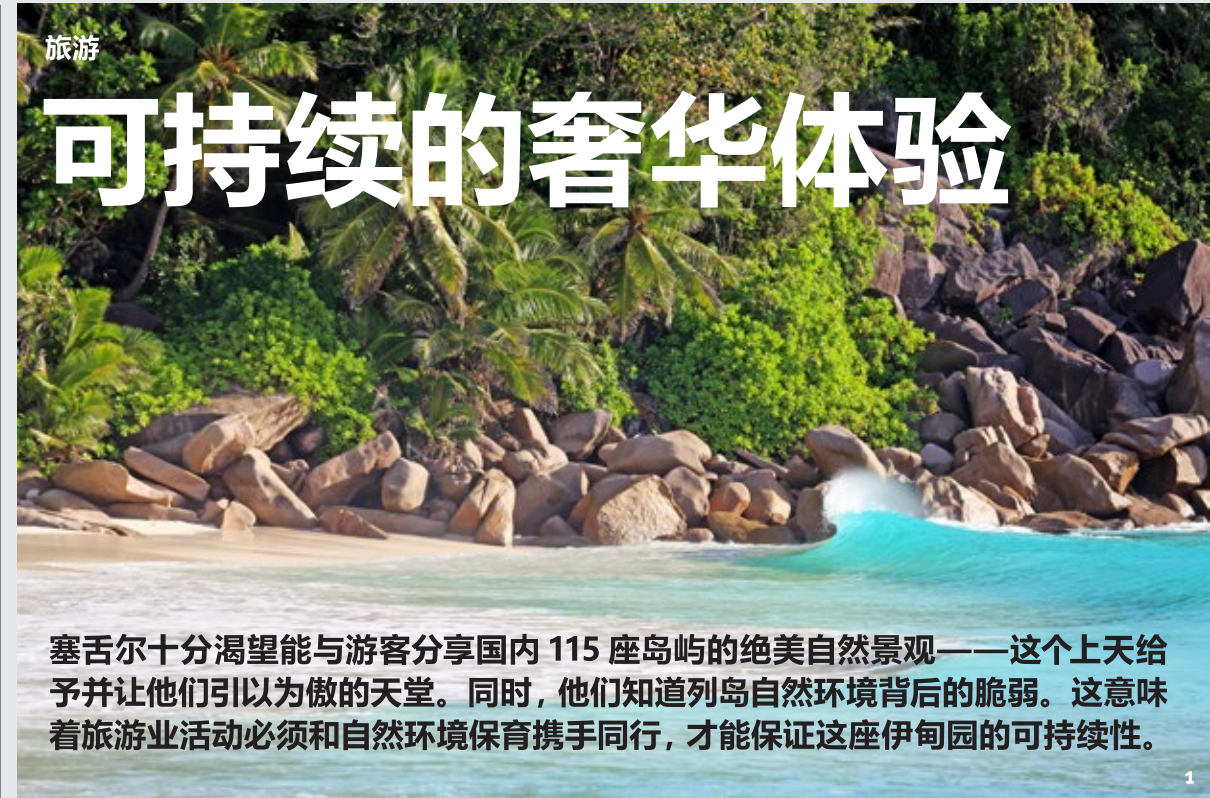
“自古以来，塞舌尔就是独一无二，他是地球上唯一一个远离陆地的，由花岗岩组成的群岛。”

游客可以在塞舌尔体验哪些活动？

塞舌尔的旅游业以大自然为基础，提供相当广泛的休闲娱乐活动，包括游泳、浮潜、钓鱼、航海以及在珊瑚礁区域潜水。很多游客只会去马埃岛、普拉兰岛和拉迪格岛，其实他们也可以乘船前往锡卢埃特岛等其他岛屿一日游。然后，还有奇妙的马埃谷地自然保护区以及自然步道。除了传统的旅游点，我们还想推广诸如烹饪、舞蹈、瑜伽、攀岩以及滑雪等其他活动。

您认为对于塞舌尔，中国的游客市场有多重要？

我们需要令我们的市场多样化，减少对欧洲游客的依赖。近年，我们发现到埠游客逐步转向更加年轻富裕的中国人，这是一个有趣的发展。塞舌尔和中国有良好的双边关系，中国在这里有正式的大使馆，而说中文的专业人士也越来越多。



1. 塞舌尔十分渴望能与游客分享国内 115 座岛屿的绝美自然景观——这个上天给予并让他们引以为傲的天堂。同时，他们知道列岛自然环境背后的脆弱。这意味着旅游业活动必须和自然环境保育携手同行，才能保证这座伊甸园的可持续性。

旅游业是塞舌尔经济的支柱，占国内生产总值的 26%，并且这个比例还在不断增加。塞舌尔的旅游、民航、港口和海运部长，迪迪埃·多格莱 (Didier Dogley) 表示，发展旅游业的增长一定要顾及自然环境：“人们不希望来到这里，发现这是一个拥挤的地方。”

塞舌尔政府的愿景是以可持续的模式、发掘这些岛屿独一无二的精髓和特色。在当地可供游客利用的 6000 个床位中，60% 来自家庭式旅馆。“我觉得这是最佳的地方，让你发现真正的克里奥尔风情、尽情享受本地美食以及更深入地了解本地文化。多格莱说道：“我的工作就是与业界合作，共创一个能成为世界楷模的模式——通过专注我们独特的招待风格，我们会设定新的品质基准”。

塞舌尔一直是著名的蜜月旅行胜地，现在他希望拓展其魅力——利用自然环境发展生态旅游，并提供从珊瑚礁潜水到高尔夫球等一系列活动。伊甸岛就是多样化发展的一个例子，这是该国首个海滨开发项目，在这座位于马埃岛附近的人工岛上有 580 栋豪华住房（多数已售出），该项目占塞舌尔外商投资总值的 20%。

“塞舌尔轻而易举地胜过印度洋上的其他度假目的地，”伊甸岛发展公司的销售和市场部主管，皮特·史密斯 (Peter Smith) 说道，“「地球上最后的伊甸园」是对这里的一个精确的描述。”



5. 皮特·史密斯，伊甸岛发展公司



6. 皮特·史密斯，伊甸岛发展公司



7. 皮特·史密斯，伊甸岛发展公司



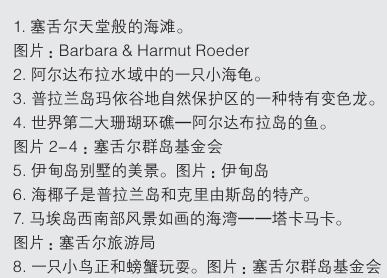
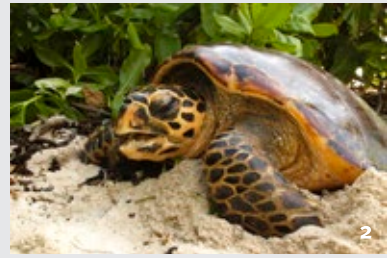
“比起以总体数量为增长目标，我们聚焦懂得旅游的中国游客。”

Sherin Francis
塞舌尔国家旅游局总裁

塞舌尔正在从一个主要面向欧洲情侣夫妇的小众旅游目的地，转型成为拥有多样化旅游行业的目的地。

您将如何在国际旅游市场中定位塞舌尔？

我们推广塞舌尔的方法进化了。塞舌尔一直以来都是浪漫的代名词，主要面向情侣和度蜜月的夫妇。现在，我们大力推广休闲娱乐活动，我们正在打造面向家庭的旅游产品，同时亦提



8. 一只小鸟正在和螃蟹玩耍。图片：塞舌尔群岛基金会

1. 塞舌尔天堂般的海滩。 图片：Barbara & Harmut Roeder
2. 阿尔达布拉水域中的一只小海龟。
3. 普拉兰岛玛依谷地自然保护区的一种特有变色龙。
4. 世界第二大珊瑚环礁——阿尔达布拉岛的鱼。
图片 2-4：塞舌尔群岛基金会
5. 伊甸岛别墅的美景。 图片：伊甸岛
6. 海椰子是在普拉兰岛和克里由斯岛的特产。
7. 马埃岛西南部风景如画的海湾——塔卡马卡。
图片：塞舌尔旅游局

8. 一只小鸟正在和螃蟹玩耍。图片：塞舌尔群岛基金会

问答



Wallace Cosgrove
环境、能源和气候变化部部长

塞舌尔政府在保护自然环境这一方面立场坚定，他们正寻求投资以达到应用可再生能源的宏伟目标。

塞舌尔是如何在经济增长和保护自然环境之间达到平衡？

自 2010 年起，到访塞舌尔的游客数量增加了一倍，而到目前为止我们做的不错。但挑战总是存在，例如废物管理。现在，塞舌尔 50% 的领土是受保护的。在海洋空间规划举措之下，我们将把 30% 的专属经济区 (EEZ) 划为环保用途。

“我们的目标是 2030 年前有 15% 的发电来自可再生能源。”

环境、能源和气候变化部对于可再生能源的目标有哪些？

目前，塞舌尔绝大多数的发电机依靠石油燃料运作，清洁能源仅占电力供应的大约 5%。我们的目标是 2030 年前有 15% 的发电来自可再生能源。我们已经设立了奖励机制鼓励家庭装用太阳能发电板，同时，我们也正在推进非洲首个浮动太阳能发电设施。现在中国在气候变化和清洁能源方面担任领导世界的角色，我们欢迎他们的投资。

塞舌尔群岛基金会 (SIF)



“阿尔达布拉环礁是远古世界的缩影，给人穿越时光回到过去的感觉。”

Frauke Fleischer-Dogley 博士
塞舌尔群岛基金会总裁

塞舌尔群岛基金会 (SIF) 是 1979 年由塞舌尔政府创办的公共信托基金，其目的是保护联合国教科文组织制定的世界遗产——阿尔达布拉环礁以及普拉兰岛上的马埃谷地。

除了是世界上第二大的环礁，阿尔达布拉环礁还有什么特别之处？

阿尔达布拉环礁是远古世界的缩影，给人穿越时光回到过去的感觉。那里与世隔绝，自然环境十分苛刻；这意味着那里的生命要不十分独特，要不比世界上任何地方的保存状况都要好。阿尔达布拉拥有众多独特的生物，那里是 10 万只巨型陆龟的栖息地，还有数量众多的椰子蟹——地球上最大型的陆生甲壳动物，并且还住着印度洋最后一种不会飞的鸟类——阿尔达布白喉秧鸡。

马埃谷地自然保护区的重要性在哪里？

6 种塞舌尔独有的棕榈品种全部都可以在这里找到，包括拥有壮丽的树叶、高耸的树干以及巨大果实的海底椰——它的野生品种只生长在普拉兰岛和库瑞尔岛。一片充满海底椰的森林为诸如塞舌尔黑鹦鹉等生物提供栖息地。我们的国鸟只在普拉兰岛上生息，并且几乎都在枯萎的空心海底椰树中筑巢生活。

旅游业对于这些地方有什么影响？

因为交通方便，马埃谷地自然保护区有很多访客，但很清楚的是，阿尔达布拉环礁今后都不能成为大众旅游观光地。在 2017-2018 年的旺季，游客数目达到了近 1000 人，这些乘游轮或小船来的旅客对补贴研究站帮助很大。



如需本专题报告的详尽版本，
seychelles.the-report.com